



# COBEE/2019

**Congresso Brasileiro de Eficiência Energética**

**19 e 20 de agosto de 2019**

CENTRO DE CONVENÇÕES  
**FREICANECA**  
R. Frei Caneca, 569 - 6º  
São Paulo - SP - Brasil

## **IDENTIFICAÇÃO DE INVESTIMENTOS, AVALIAÇÃO DE RISCO E SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL FOCADOS EM EFICIÊNCIA ENERGÉTICA**

**Jorge Ball**  
**Banco Santander (Brasil) S.A.**

# Santander no Brasil

Único **banco internacional** com escala, no Brasil



- ▶ Aproximadamente **25,5MM** de clientes ativos
- ▶ **48.912** empregados
- ▶ **R\$ 836 Bi** em ativos
- ▶ Banco mais envolvido em **energia renovável**, sendo o único ativamente investindo no setor

**Nosso propósito:**  
Contribuir para que  
pessoas e negócios  
prosperem



✓ Banco do Ano no Brasil



✓ Melhor Transformação de Banco na América Latina (Brasil)



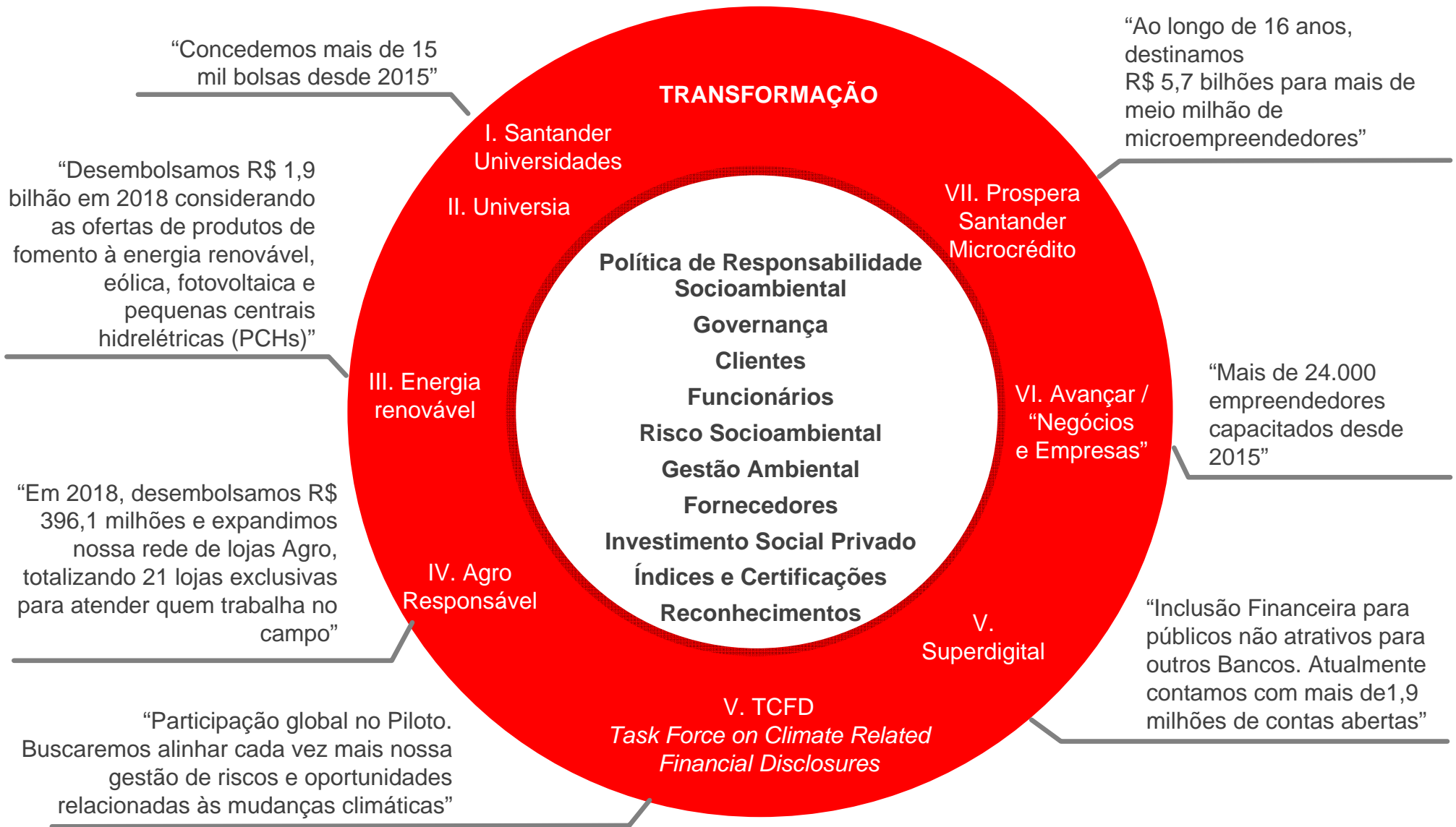
✓ Ótimo lugar para se trabalhar em 2017

Fontes: Relatórios Financeiros Santander; Relatórios Anuais Banco Real; Bancos Centrais América Latina

(1) Em Junho/2019

(2) Desde 2015

# Um Banco Inclusivo e Sustentável



# Project Finance no Santander

## Apoiando Projetos de Infraestrutura

✓ Mais de **R\$200 bilhões** de **Investimentos** em projetos contaram com o apoio do Santander

✓ Mais de **226 projetos**<sup>1</sup> assessorados nos últimos 9 anos

✓ Mais de R\$ **1 bilhão** de **Capital Próprio investido** em projetos de energias renováveis

✓ **17 anos** de **atuação** em Project Finance no Brasil



+7,0GW de projetos eólicos assessorados  
Aprox. R\$35,0bi em investimentos



+40 PCHs assessoradas no país  
5 importantes UHEs (Santo Antonio, São Manoel, Rio Canoas, Jupia/Ilha Solteira)  
Aprox. R\$55,0bi em investimentos



Suporte do Santander para:  
+20 rodovias (aprox. 8.100km)  
5 projetos de mobilidade urbana  
3 portos  
2 aeroportos  
1 hidrovía  
1 álcoolduto  
Aproxim. R\$62,1bi em investimentos



+3,5GW de projetos Termelétricos  
8 projetos assessorados/estruturados  
Aproxim. R\$8,0bi em investimentos



+900MW de projetos solares assessorados  
Aprox. R\$5,0bi em investimentos



Atuação nos 3 principais project bonds de Óleo e Gás  
Suporte ao maior investimento portuário das Américas – Prumo/Porto do Açú  
Aproxim. R\$17,0bi em investimentos

(1) Ranking ANBIMA de Financiamento de Projetos (2008-2017).

# Principais Riscos em Financiamento à Eficiência Energética

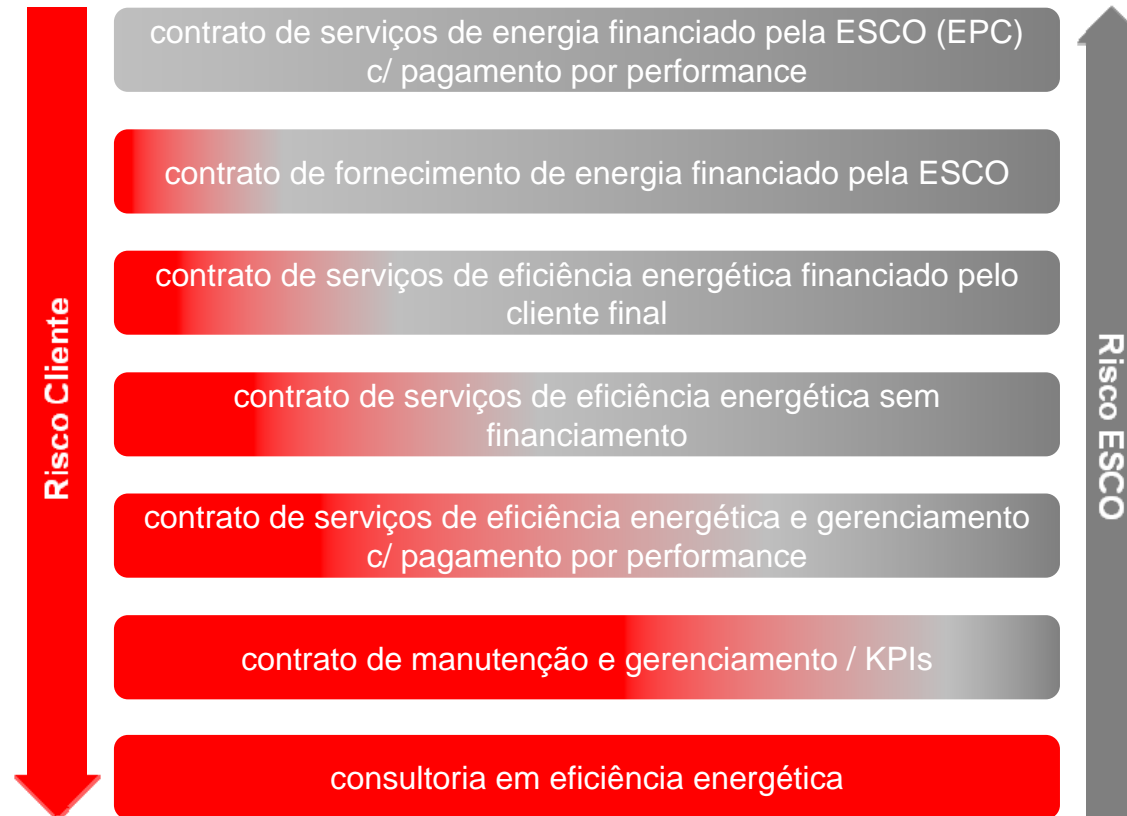
	Risco	Mitigante
<b>Risco de Crédito de Clientes</b>	capacidade de gerar fluxo de caixa para realizar os pagamentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>economias energéticas significantes;</li> <li>mecanismos de proteção de crédito (“waterfall”, “first loss”, seguro de crédito, etc.);</li> </ul>
<b>Risco de Crédito do Fornecedor</b>	capacidade de performar a garantia aos equipamentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>parâmetros de performance do serviço de EE estabelecidos com base em histórico;</li> <li>equipamento de eficiência energética com tecnologia comprovada;</li> </ul>
<b>Performance de Economia de Energia</b>	performance do equipamento de eficiência energética como esperado	<ul style="list-style-type: none"> <li>garantia de funcionamento do fornecedor e responsabilidade de troca do equipamento ao indenização à ESCO/ SPE;</li> <li>equipamento de eficiência energética com tecnologia comprovada;</li> <li>restrições para término antecipado do serviço de EE;</li> </ul>
<b>Valor Residual</b>	valor da venda dos equipamentos pode ser insuficiente para liquidar saldo do financiamento	<ul style="list-style-type: none"> <li>garantia de valor residual mínimo;</li> <li>liquidez do mercado secundário do equipamento;</li> <li>pagamentos sob o serviço de EE amortizam parte significativa do financiamento;</li> <li>incentivo para aquisição dos equipamentos pelo Cliente;</li> </ul>
<b>Risco de Performance da ESCO</b>	capacidade de executar o os serviços de manutenção, monitoramento e verificação do serviço de EE	<ul style="list-style-type: none"> <li>equipamento de eficiência energética com tecnologia comprovada e ESCO com experiência na operação e manutenção desses equipamentos;</li> <li>“warehouse” durante fase de implantação;</li> <li>risco de performance reduzido após fase de implantação;</li> <li>parâmetros definidos de mensuração e monitoramento de performance dos equipamentos;</li> </ul>
<b>Risco de Moeda</b>	risco de descasamento de moeda entre pagamento do serviço de EE e financiamento da ESCO	<ul style="list-style-type: none"> <li>operações de “hedge” (swaps, NDFs, etc.)</li> </ul>
<b>Risco de Taxa de Juros</b>	risco de descasamento de taxa de juros entre pagamento do serviço de EE e financiamento da ESCO	<ul style="list-style-type: none"> <li>EPC indexados à inflação;</li> <li>operações de hedge (swaps, NDFs, etc.) ou financiamentos com taxas de juros indexados à inflação;</li> </ul>

# Riscos em Contratos de Serviços de Eficiência Energética

## Cliente

- OPEX ao invés de CAPEX;
- Risco de performance mitigado;
- Viabiliza maiores payback;

- CAPEX;
- Maior risco de performance;

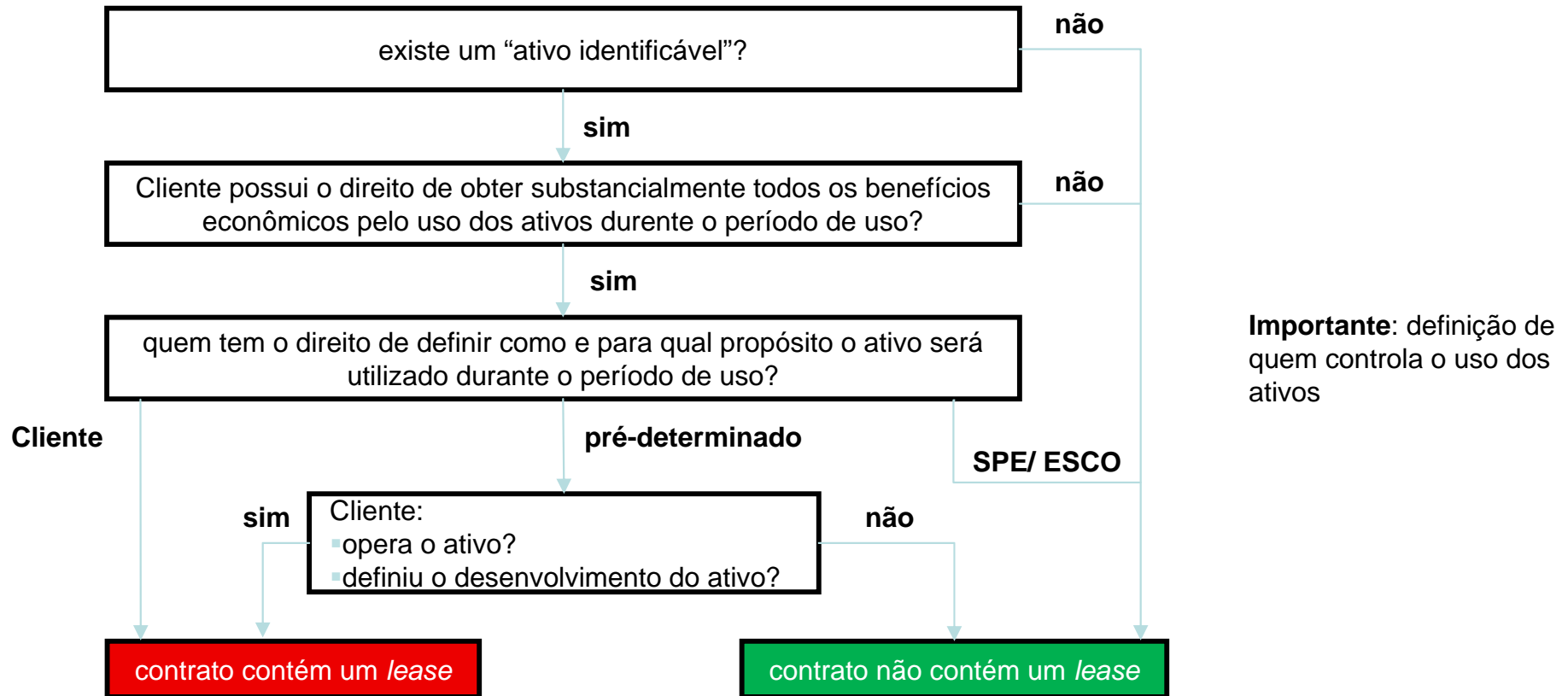


## ESCO

- Maior risco de performance;
- Necessidade de recursos /financiamento;

- Comissões

# Identificação de Existência de Leasing: IFRS 16



fonte: pwc